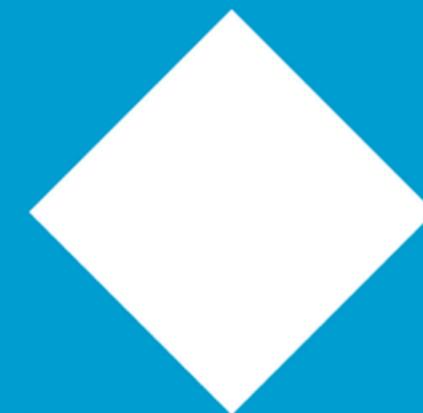


ГОТУЮЧИ ПІДҐРУНТЯ ДЛЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ

річний звіт **EasyBusiness** 2022



МІСІЯ ТА ДІЯЛЬНІСТЬ ОРГАНІЗАЦІЇ

ГО "Легкий бізнес" (далі також EasyBusiness) – це неприбутковий аналітичний центр, заснований радниками Міністра економіки з питань дерегуляції у 2014 році, **місією якого є покращення свободи ведення бізнесу.** EasyBusiness також є частиною найбільшої та найвідомішої коаліції громадських організацій України «Реанімаційний пакет реформ».

EasyBusiness системно працює над:

- (1) Покращенням бізнес-клімату в Україні,** що включає роботу з усіма сторонами задля усунення бар'єрів для ведення бізнесу.
- (2) Розвитком вільних ринків,** що передбачає роботу над створенням ринків, вільних від надмірних державних інтервенцій та монополізації.
- (3) Захистом прав власності,** як однією з визначальних складових для забезпечення верховенства права і як наслідок економічного зростання.

ДОСЯГНЕННЯ ОРГАНІЗАЦІЇ

За майже 10 років діяльності організації, ми реалізували понад 50 проектів, розробили десятки ініціатив та проектів нормативно-правових актів, а також побудували співпрацю із понад двадцятьма донорами, включаючи Світовий банк, USAID, Європейську комісію, Посольства Нідерландів та Норвегії в Україні, Міжнародний фонд "Відродження", ПРООН, Німецький фонд Маршалла, GIZ, а також Atlas Network.

У 2022 році EasyBusiness доклався до отримання Україною статусу кандидата на вступ до ЄС. У 2021 році – допоміг впровадити принципи менеджменту, орієнтованого на результат у діяльність Уряду України. У 2020 – допоміг розробити Національну економічну стратегію. У 2019 році EasyBusiness отримав Europe Liberty Award за адвокацію земельної реформи в Україні.

Зміна стратегічних пріоритетів уряду

Початок пандемії COVID-19

Початок повномасштабного вторгнення

I ЕТАП
ЗАСНУВАННЯ ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ

- EasyBusiness пройшов шлях від ініціативної групи фахівців у сфері економічної політики до створення громадської організації, що фокусувалась на питаннях дерегуляції та розвитку вільного ринку в Україні.
- У цей період EasyBusiness активно співпрацює з урядом і просуває ліберальний порядок денний.

2014 - 2016

II ЕТАП
РОЗВИТОК АНАЛІТИЧНОГО ЦЕНТРУ

- Відбувається процес інституціоналізації організації. EasyBusiness починає займатися стратегічним плануванням та створює нову рамку фандрейзингу.
- У цей період, EasyBusiness починає діяти як потужний аналітичний центр.

2017 - 2019

III ЕТАП
РОЗРОБКА СТРАТЕГІЧНИХ ІНІЦІАТИВ

- EasyBusiness розвиває свої стратегічні ініціативи, будуючи коаліції з урядовими та неурядовими організаціями та докладаючись до подолання наслідків пандемії COVID-19.

2020 - 2021

IV ЕТАП
УЧАСТЬ У ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ

- Після початку повномасштабного вторгнення, EasyBusiness починає вибудовувати сучасну структуру своєї операційної діяльності з конкретними напрямками експертизи, докладаючи зусиль до планування і впровадження повоєнного відновлення України

2022 - дотепер

I ЕТАП

ЗАСНУВАННЯ ГРОМАДСЬКОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ



Протягом 2014-2016 років, команда проаналізувала понад 1000 заходів дерегуляції, зібраних під час опитування зацікавлених сторін. Протягом цього періоду було прийнято майже половину запропонованих ініціатив, що забезпечило ~50 млрд грн економії витрат бізнесу та держави. Команда EasyBusiness розробила допоміжне законодавство, яке після прийняття **закріпило більшість запропонованих ініціатив.**



Команда EB також працювала над покращенням позицій України у рейтингу Doing Business, в результаті чого позиція України у рейтингу **покращилась з 112-ого до 76-ого місця протягом 2014-2018 років.**



Спільно зі Світовим банком, EasyBusiness розробив проект так званої **регуляторної гільйотини - швидкої регуляторної реформи**, спрямованої на швидке скасування надмірних та застарілих регуляцій.

II ЕТАП

РОЗВИТОК АНАЛІТИЧНОГО ЦЕНТРУ



У 2017-2019 роках, організація активно працювала над адвокацією та впровадженням земельної реформи в Україні, впровадивши проекти з проведення політико-економічного аналізу цього питання, розробивши низку полісі пейперів щодо лібералізації ринку землі, а також реалізувавши адвокаційну кампанію, яка включала подання та супроводження заяви до ЄСПЛ та розробку і зйомку відео курсу.



У цей період, EasyBusiness також працював над запровадженням приватно-публічних партнерств, підтримкою малого та середнього бізнесу, розвитком українського експорту, вивченням інвестиційних бар'єрів та розробкою Індексу бюрократії.



У цей період EasyBusiness почав активно розвивати свої партнерства, будуючи колаборації як з українськими громадськими організаціями, так і з міжнародними партнерами з розвитку. Зокрема, EasyBusiness у ці роки працював з Асоціацією «Професійний уряд», Atlas Network, програмою Матра Королівства Нідерландів, а також Міжнародним фондом відродження.

III ЕТАП

РОЗРОБКА СТРАТЕГІЧНИХ ІНІЦІАТИВ



У 2020 році **EasyBusiness** став співзасновником **Центру економічного відновлення**, неприбуткового та незалежного аналітичного центру, що виступає платформою для розробки політичних та економічних рекомендацій для уряду та координації зусиль публічного та приватного секторів з реформування країни.

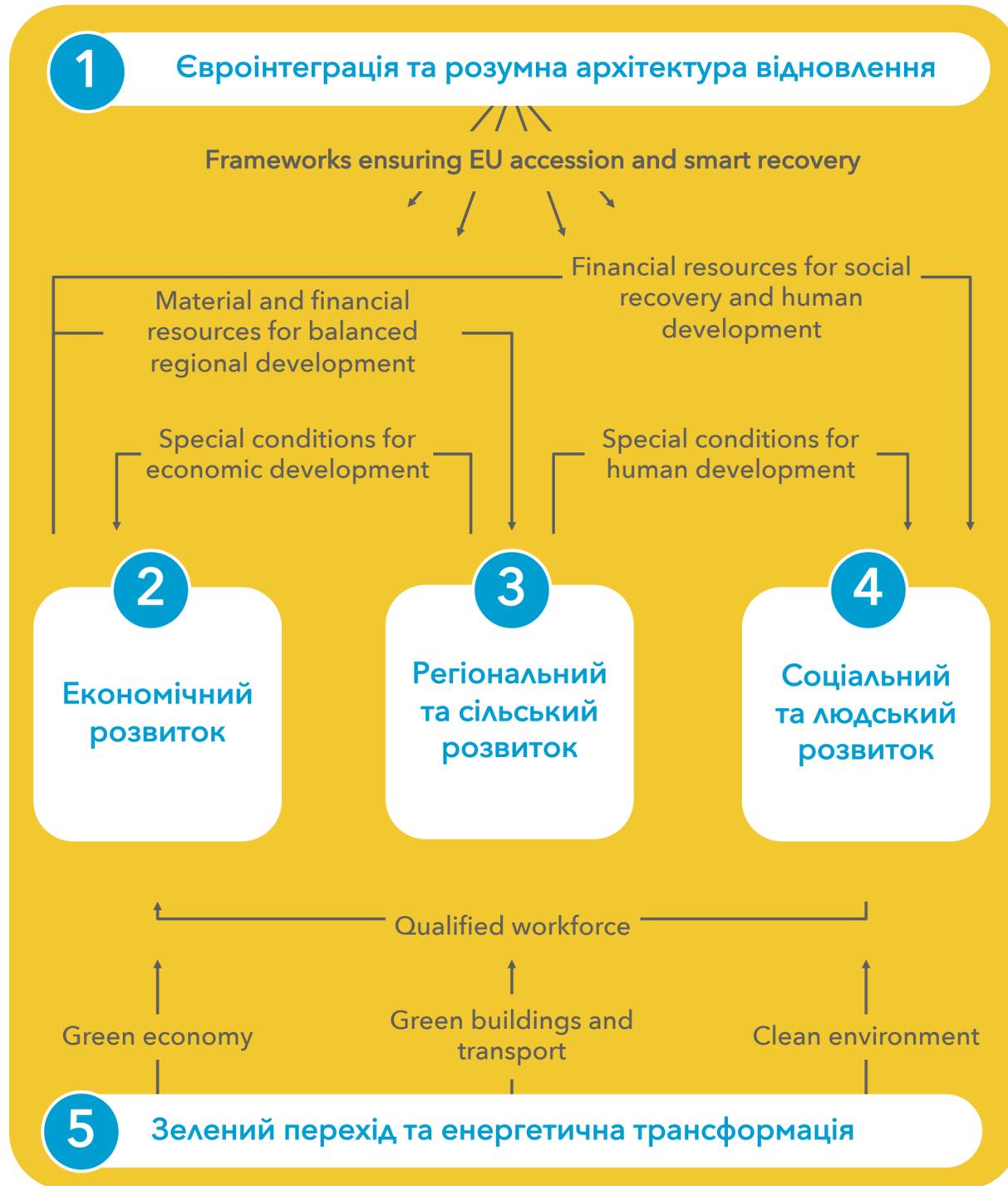


Експерти EasyBusiness взяли участь у розробці низки ініціатив на платформі Центру економічного відновлення, зокрема, **Національної економічної стратегії до 2030 року, Аудиту економіки України та Векторів економічного відновлення** – кожна з цих ініціатив включала у себе компонент верховенства права як запоруки відновлення після пандемії COVID-19 та економічного зростання.



Експерти EasyBusiness також долучились до **запровадження принципів менеджменту, орієнтованого на результат у діяльність Уряду** України на прикладі Плану дій Уряду та розробки і заповнення IT-рішення, яке мало би автоматизувати роботу державних службовців і зробити її більше ефективною

IV ЕТАП УЧАСТЬ У ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ



ЄВРОІНТЕГРАЦІЯ ТА РОЗУМНА АРХІТЕКТУРА ВІДНОВЛЕННЯ

Європейська інтеграція має стати основою післявоєнного відновлення, і ми прагнемо підтримувати Уряд України у відстоюванні членства України та створенні надійної бази знань щодо процесу вступу до ЄС. Ми вивчаємо економічні наслідки, пропонуємо політичні ідеї, проводимо порівняльний аналіз і підвищуємо обізнаність про процес інтеграції в ЄС, щоб зробити його ефективнішим.

ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК

Наша команда прагне допомогти уряду України в прийнятті політичних рішень, заснованих на фактах, які сприятимуть довгостроковому економічному зростанню країни. Ми робимо внесок у покращення загального бізнес-клімату в Україні, підтримуючи процес дерегуляції, створюючи сприятливе бізнес-середовище та розвиваючи людський капітал, а також надаючи високоякісну галузеву аналітику.

РЕГІОНАЛЬНИЙ ТА СІЛЬСЬКИЙ РОЗВИТОК

Регіональна специфікація встановлює основу для індивідуального регіонального та сільського розвитку. Ми надаємо підтримку громадам на місцевому рівні для швидшого економічного розвитку та збираємося сприяти розвитку підходу до регіонального розвитку на національному рівні.

СОЦІАЛЬНИЙ ТА ЛЮДСЬКИЙ РОЗВИТОК

Наша команда переконана, що стійке відновлення та подальший розвиток економіки неможливі без науково обґрунтованої політики в сферах системи освіти, охорони здоров'я, соціальної та культурної сфери, оскільки ці напрямки безпосередньо формують людський капітал країни.

ЗЕЛЕНИЙ ПЕРЕХІД ТА ЕНЕРГЕТИЧНА ТРАНСФОРМАЦІЯ

Напрямок зелений перехід працює над підвищенням енергоефективності, сприянням «зеленому» переходу та забезпечення відповідності зеленому порядку денному ЄС.

КОМАНДА СКЛАД ПРАВЛІННЯ



Дмитро Ливч

Голова правління та
генеральний директор



Кирило Криволап

Заступник голови
правління

**ГО «Легкий бізнес» має правління,
Головою якого є Дмитро Ливч,
а заступником Голови - Кирило Криволап.**

**Ключовий персонал включає керівників
аналітичного та комунікаційного відділів,
проектних менеджерів та експертів
різних напрямків**

КОМАНДА

КЕРІВНИКИ ВІДДІЛІВ ТА МЕНЕДЖЕРИ



Катерина Шаповаленко

Керівниця аналітичного
відділу



Артем Никонович

Керівник
комунікаційного відділу



Василь Бабич

Менеджер
з імплементації

КОМАНДА ЕКСПЕРТИ ТА АНАЛІТИКИ



Ярослав Жидик

Проектний менеджер



Іван Хоменко

Проектний менеджер



Юлія Шаіпова

Проектна менеджерка



Вадим Федчишин

Проектний менеджер



Андрій Дяків

Експерт



Олександр Костриба

Експерт



Володимир Бужан

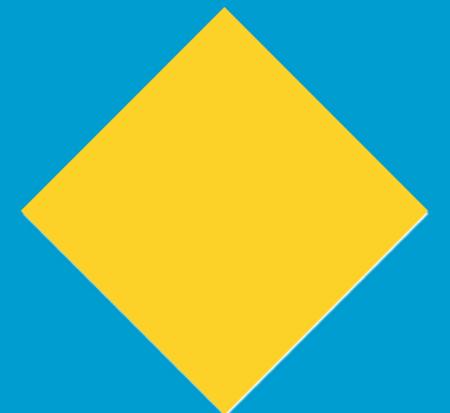
Експерт



НАШІ ПРОЕКТИ У 2022 РОЦІ

Цей розділ описує проекти, впроваджені ГО "Легкий бізнес" протягом 2022 року.

Сюди включені проекти, які були розпочаті у та імплементувались протягом 2022 року.



ПОКРАЩЕННЯ РИНКУ ПРАЦІ В УКРАЇНІ ШЛЯХОМ ЗМІЦНЕННЯ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ, ПРОСУВАННЯ ДЕРЕГУЛЯЦІЇ ТА НАДАННЯ ПІДТРИМКИ МСБ

Партнер з розвитку: MATRA

Опис проекту: Проект спрямований на покращення умов ринку праці в Україні, в тому числі через подолання безробіття. На шляху до нього здійснюється кілька втручань. Перший - це процес проведення оцінки потреб і викликів людського розвитку та розробки конкретних проектів, які допоможуть краще зрозуміти поточну ситуацію на ринку праці та підвищити рівень зайнятості. Друге втручання має на меті підтримати уряд України у реалізації плану дерегуляції, щоб звільнити роботодавців від бюрократичної тяганини та таким чином допомогти зробити ринок праці здоровішим. Третє втручання включає впровадження програми малих грантів для підтримки МСБ з метою сприяння розвитку ринку праці та покращенню умов праці.

Результати проекту: В результаті проекту, Міністерство економіки змогло запустити швидкий процес дерегуляції через глибокий аналіз понад 1300 регуляторних інструментів і надання рекомендацій щодо того, які нормативні акти можна скасувати або оптимізувати для спрощення ведення бізнесу. Крім того, на міні-гранти подали заявки понад 700 українських малих та середніх підприємств.

ПРО-БОНО АНАЛІЗ ВПЛИВУ ВІЙНИ В УКРАЇНІ НА РОСІЮ ТА ОЦІНКА МОЖЛИВОСТЕЙ ПРИТЯГНЕННЯ РОСІЇ ДО ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ

Партнер з розвитку: pro-bono

Опис проекту: Цей проект був внеском Центру економічного відновлення та EasyBusiness у посилення санкційного тиску на Росію та спонукання світу до більш рішучих дій. Проект складався з двох проведених досліджень. Перше зосереджувалось на підрахунку вартості війни для Росії як з точки зору прямих, так і непрямих витрат, таких як втрати, які тягне за собою війна через запроваджені санкції. Другий підкреслив вплив, який санкції мають і можуть мати на російську економіку, і на способи посилити санкційний тиск на Росію.

Результати проекту: Результати двох досліджень були надані більш ніж 7000 чиновникам Європейського Союзу (депутатам Європейського та національних парламентів). Деякі із запропонованих заходів були включені до пакетів санкцій, прийнятих пізніше.

ПІЛОТУВАННЯ ПІДХОДУ МЕГАГРОМАД В УКРАЇНІ

Партнер з розвитку: USAID AGRO

Опис проекту: Проект спрямований на сприяння розвитку та зростанню в обраних громадах на основі аналізу їхніх сильних і слабких сторін. Проект має на меті сприяти побудові співпраці між громадами та розбудові зв'язків з місцевими стейкхолдерами. Метою проекту було вибрати кілька пілотних територій та реалізувати проекти співпраці, які сприятимуть місцевому економічному розвитку сільських громад в Україні.

Результати проекту: EasyBusiness разом із партнерами розробили бачення та стратегію розвитку ініціативи мегагромад та методології відбору мегагромад та ідентифікації проектів розвитку. Команда проекту провела картографування галузевої екосистеми в кожній мегагромаді, визначила ключові галузеві проблеми та розробила детальні концепції проектів для різних стейкхолдерів, які мали б вирішити визначені проблеми.

УКРАЇНА - НОВИЙ ЧЛЕН ЄС

Партнер з розвитку: Чорноморський Траст Німецького Фонду Маршала Сполучених Штатів Америки, Atlas Network

Опис проекту: Експерти EasyBusiness підтримували Урядовий офіс координації європейської та євроатлантичної координації у просуванні європейської інтеграції України. Експерти EasyBusiness брали участь у заповненні Опитувальника Європейської Комісії. EasyBusiness також надав спеціальну підтримку згаданим державним зацікавленим сторонам у проведенні аналізу політики, підготовці записок, аналітичних матеріалів, концептуальних записок, презентацій та рекомендацій та надавав іншу ad-hoc підтримку. Крім того, експерти EasyBusiness виступили координаторами робочої групи Ради національного відновлення з євроінтеграції. В рамках проекту, наші експерти також проаналізували можливості України посилити стратегічну автономію ЄС, перспективи включення України у глобальні ланцюжки вартості та потенційний торговельний оборот між Україною та ЄС.

Результати проекту: Завдяки роботі EasyBusiness (та багатьох інших стейкхолдерів) Україна отримала статус кандидата в ЄС і продовжує просуватися на шляху до євроінтеграції. Підготовлений за нашої координації розділ про європейську інтеграцію плану відновлення фактично є дорожньою картою європейської інтеграції.

АНАЛІТИЧНА ТА ТЕХНІЧНА ПІДТРИМКА МІНІСТЕРСТВА ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ І ТОРГІВЛІ ДЛЯ СТВОРЕННЯ ПРОЕКТУ ЩОДО РОЗВИТКУ ЛЮДСЬКОГО КАПІТАЛУ

Партнер з розвитку: WNISEF

Опис проекту: Проект має на мені проведення комплексного дослідження ключових проблем і можливостей розвитку людського капіталу в Україні. Крім того, метою проекту є надання Уряду дієвих рекомендацій щодо вирішення найнагальніших викликів, таких як повернення українських вимушених біженців або покращення загальної міграційної політики.

Результати проекту: Ми розробили стислий і практичний план побудови майбутнього роботи в Україні, а також детально вивчили питання працевлаштування іноземців в Україні, дуальної освіти та повернення українських мігрантів.

АНАЛІТИЧНА ПІДТРИМКА УРЯДОВОГО ОФІСУ КООРДИНАЦІЇ ЄВРОПЕЙСЬКОЇ ТА ЄВРОАТЛАНТИЧНОЇ ІНТЕГРАЦІЇ ЩОДО ВСТУПУ УКРАЇНИ ДО ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ

Партнер з розвитку: WNISEF

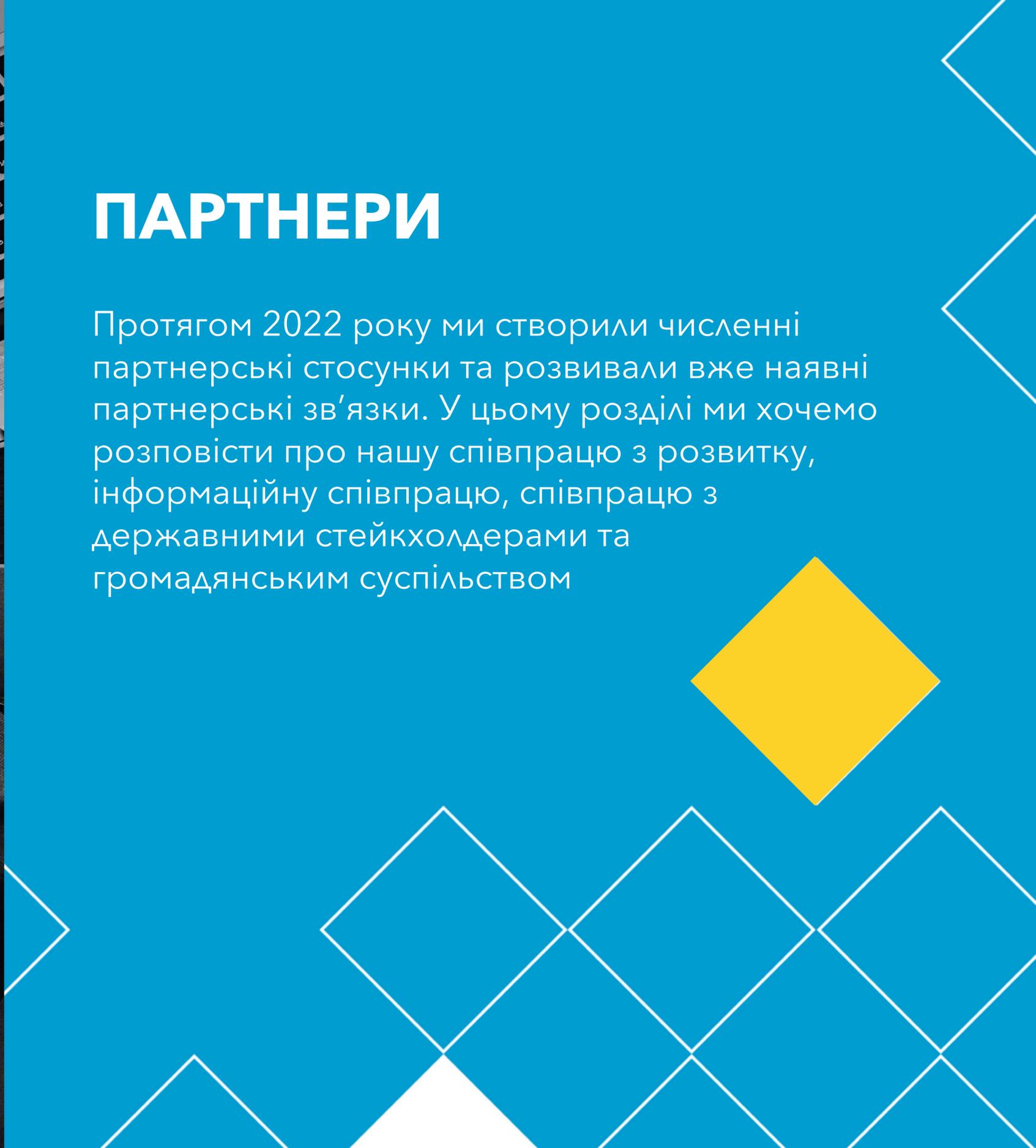
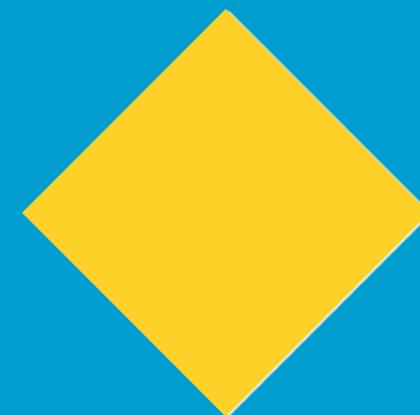
Опис проекту: Проект спрямований на надання підтримки Урядовому офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції, зокрема шляхом аналізу відповідності України економічній частині Копенгагенських критеріїв. Також проект включає вивчення процедурних "вузьких місць" вступу і розробку ідей щодо покращення політики розширення

Результати проекту: Ми розробили передові рекомендації для Урядового офісу координації європейської та євроатлантичної інтеграції для прийняття зважених рішень щодо економічної інтеграції Україна-ЄС.



ПАРТНЕРИ

Протягом 2022 року ми створили численні партнерські стосунки та розвивали вже наявні партнерські зв'язки. У цьому розділі ми хочемо розповісти про нашу співпрацю з розвитку, інформаційну співпрацю, співпрацю з державними стейкхолдерами та громадянським суспільством





Kingdom of the Netherlands

Matra Program



Western NIS
Enterprise Fund

B | S | T

The Black Sea Trust
for Regional Cooperation

A PROJECT OF THE GERMAN MARSHALL FUND



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



**ATLAS
NETWORK**

giz

Deutsche Gesellschaft
für Internationale
Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

СПІВПРАЦЯ У СФЕРІ МІЖНАРОДНОГО РОЗВИТКУ

Ми пишаємося тим, що за час нашої роботи нам вдалося побудувати розгалужену партнерську мережу з приблизно 20 поважними міжнародними партнерами з розвитку. У 2022 році ми активно співпрацювали з GIZ, WNISEF, Atlas Network, програма MATRA Посольства Нідерландів, Black Sea Trust Німецького фонду Маршалла США, і, звичайно, різні програми USAID, такі як програма AGRO та «Справедливість для всіх».

EasyBusiness проходить аудити на проектній основі, відштовхуючись від запиту конкретного партнера. Щорічних аудитів діяльності організації не проводиться. Організація отримує фінансування виключно у рамках грантових угод, укладених з різноманітними партнерами з розвитку і звітує за отримані кошти як безпосередньо партнерам, так і податковій у відповідності до законодавства України.

Ми дякуємо кожному з вас за вашу щедрю підтримку, настанови та зусилля, вкладені в те, щоб зробити Україну кращим місцем для життя, роботи та розвитку.



ІНФОРМАЦІЙНА СПІВПРАЦЯ

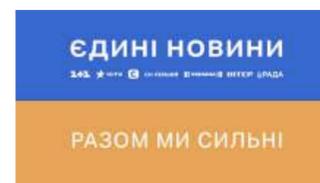
Завдяки співпраці з низкою відомих українських та зарубіжних ЗМІ ми були раді поділитися враженнями від нашої роботи з експертною спільнотою та широкою аудиторією. Наші статті публікувалися в Європейській правді, Економічній правді, Atlantic Council та Newsweek. Наші експерти також брали участь в телеефірах на Ми - Україна, Єдиному телемарафоні, та інших.



Newsweek



ЕКОНОМІЧНА ПРАВДА



МИ-УКРАЇНА

Нам було приємно поділитися результатами нашої роботи, і ми продовжуватимемо покращувати нашу комунікацію, щоб надати нашим друзям і колегам більше інформації про нашу роботу.



СПІВПРАЦЯ З УРЯДОВИМИ ІНСТИТУЦІЯМИ

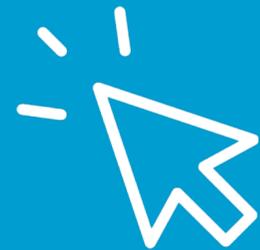
Наша робота спрямована на те, щоб допомогти державним органам ефективно та своєчасно виконувати свої функції. Ми пишаємося співпрацею з Секретаріатом Кабінету Міністрів, з Міністерствами економіки, енергетики, природних ресурсів, цифрової трансформації, фінансів та розвитку громад і територій. Ми також тісно співпрацюємо з Офісом віце-прем'єр-міністра з питань європейської та євроатлантичної інтеграції та Урядовим офісом координації європейської та євроатлантичної інтеграції. Також ми співпрацювали з Національним банком України.

Для нас є честю працювати з усіма дивовижними агентами змін у згаданих органах, і ми готові надавати подальшу підтримку, по мірі того, як Україна просувається на шляху якісної трансформації. Ми сповнені рішучості розвивати ці партнерства та будувати нові. Ми висловлюємо глибоку вдячність усім, хто був поруч протягом цього плідного року та сподіваємося на ще багато нагод для співпраці.

КОНТАКТИ



easybusiness.in.ua



info@easybusiness.in.ua